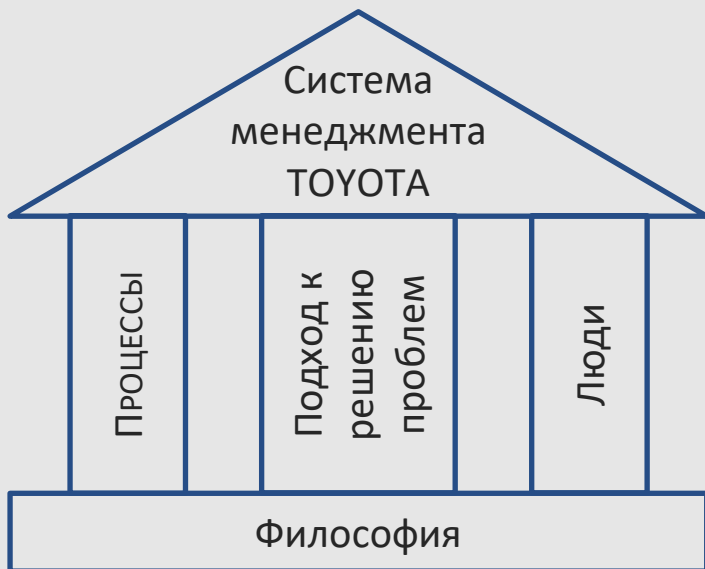


Бережливое производство.
Базовый курс

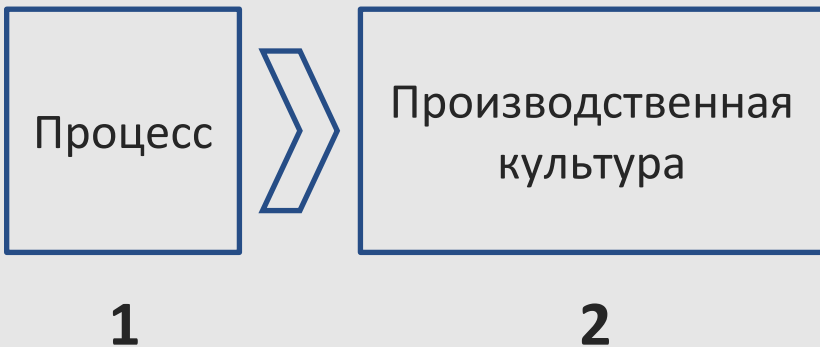
Пошаговый план действий

Ольга Владимировна Бурбо



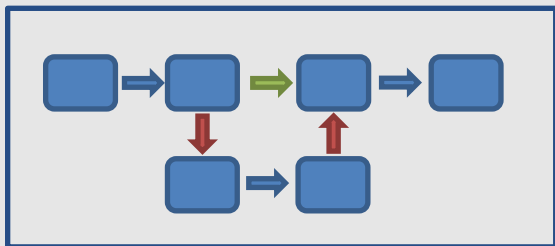
Советы на пути непрерывного совершенствования

1. Первым делом процесс, вторым – производственная культура



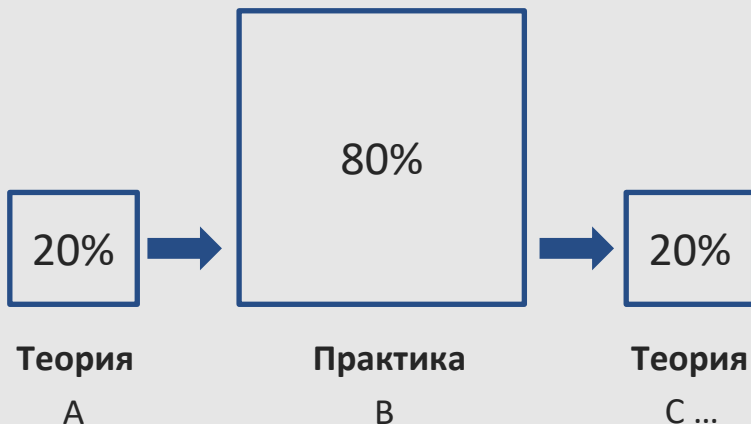
Советы на пути непрерывного совершенствования

Карту потока следует составлять лидерам групп совместно с линейными специалистами



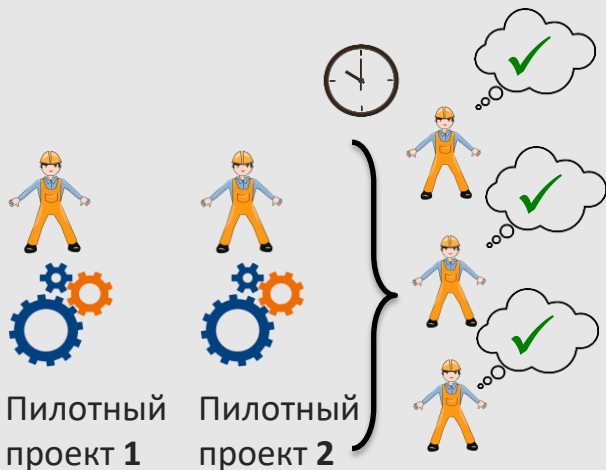
Советы на пути непрерывного совершенствования

2. Сначала практика, потом теория



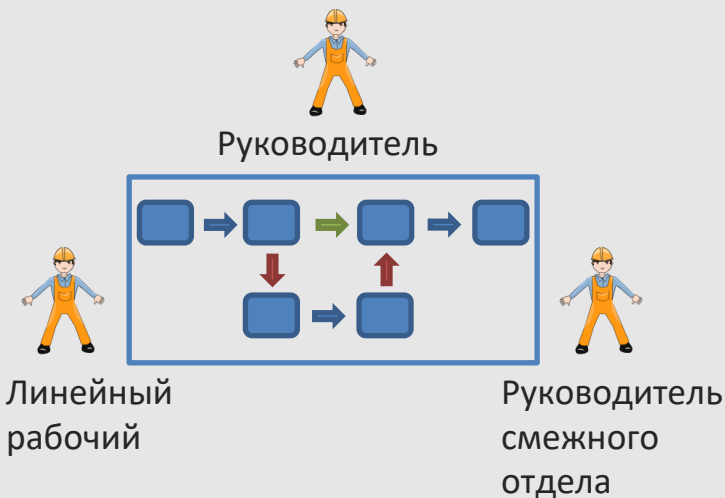
Советы на пути непрерывного совершенствования

3. Посмотри куда идешь



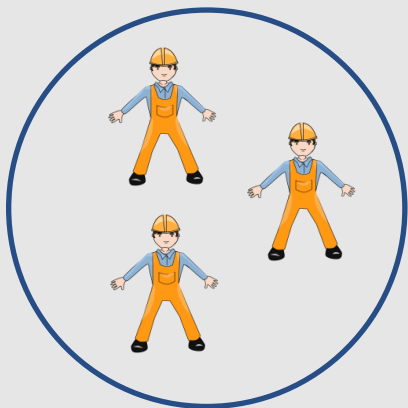
Советы на пути непрерывного совершенствования

4. Строй карты потоков создания ценности



Советы на пути непрерывного совершенствования

5. Посещайте семинары по Kaizen с рабочей группой



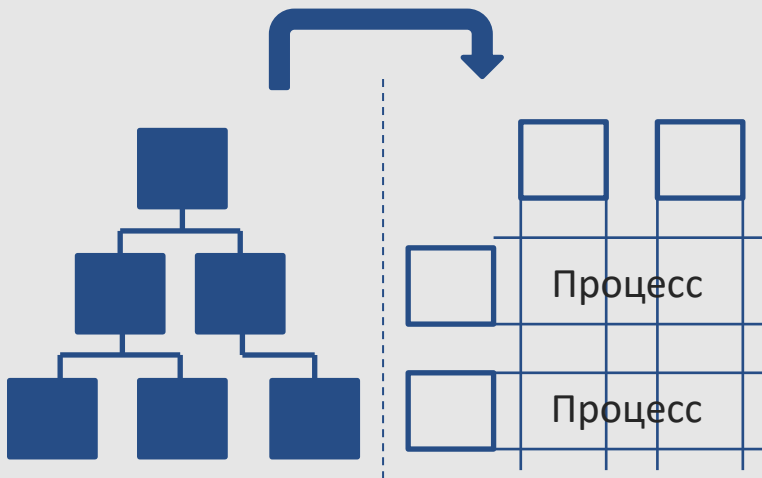
Рабочая группа



Семинар по
Kaizen

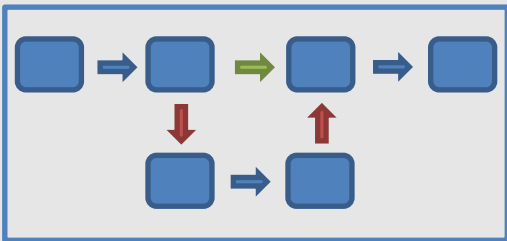
Советы на пути непрерывного совершенствования

6. Перестрой организационную структуру



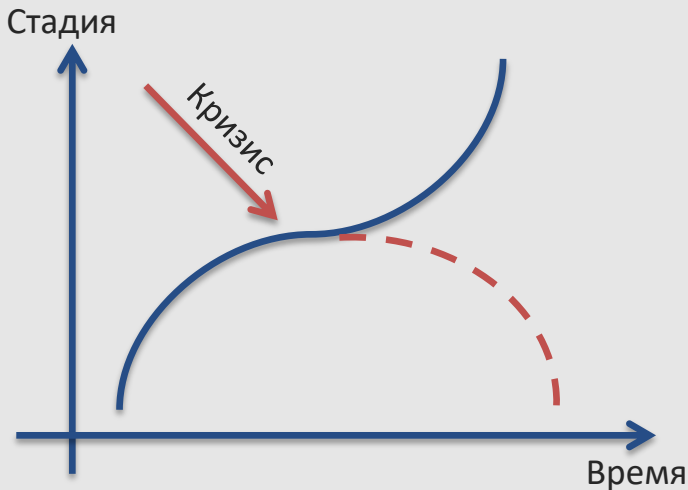
Советы на пути непрерывного совершенствования

7. Отнеситесь серьезно к этой работе



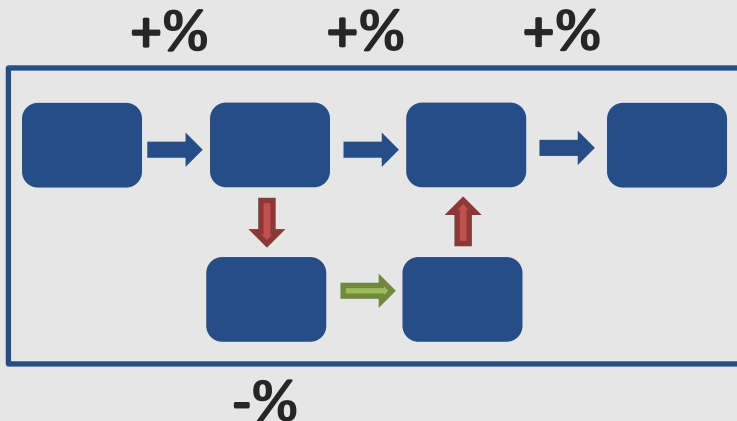
Советы на пути непрерывного совершенствования

8. Кризис – необязательное условие для изменений



Советы на пути непрерывного совершенствования

9. Ключевые показатели должны соответствовать этапам потока создания ценности



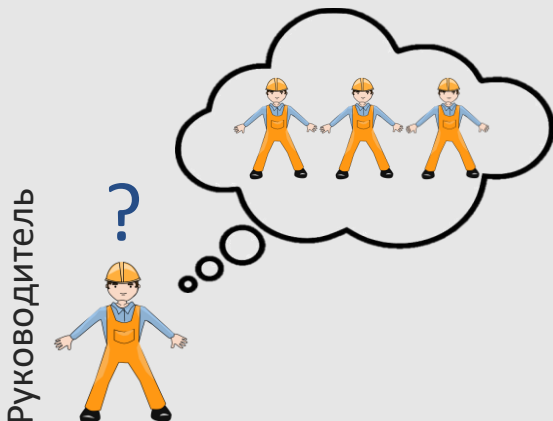
Советы на пути непрерывного совершенствования

10. Чтобы найти путь совершенствования учитывай историю компании



Советы на пути непрерывного совершенствования

11. Думай о преемственности



12. Привлекай специалистов со стороны или нанимай в штат

Что делать? Что самое важное? Что дальше?

1. Начинать путь преобразования с любого из пунктов
2. Планировать и поддерживать развитие пути непрерывного совершенствования
3. Изучить и применить 14 принципов ДАО Тойоты
4. Искать уникальный путь конкретной организации