

Бережливое производство.
Базовый курс

Система 5S

Олег Николаевич Васюков

Система наведения и поддержания порядка



Чистота – залог здоровья,
порядок – прежде всего..

История 5S

5 шагов программы CANDO Генри Форда:

1. **Cleaning up** – очистка
2. **Arranging** – организация
3. **Neatness** – чистоплотность
4. **Discipline** – дисциплина
5. **Ongoing Improvement** – постоянное совершенствование

5S – пять шагов для поддержания порядка

№	Генри Форд	По-английски	По-японски	По-русски
1	С-Очистка (очистить рабочее место)	Structurize	Seiri – Упорядочить	Сортировка (вещи нужные и ненужные)
2	А-Организация («место для всего» и «все на своем месте»)	Systematize	Seiton – Приведи в порядок вещи	Соблюдение порядка (рациональное расположение вещей)

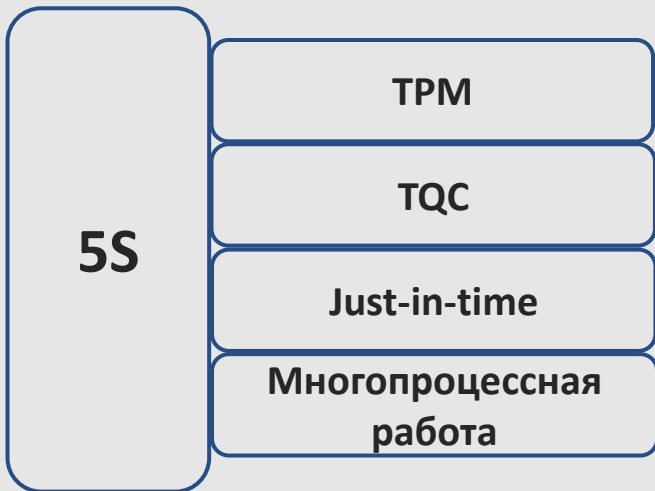
5S – пять шагов для поддержания порядка

№	Генри Форд	По-английски	По-японски	По-русски
3	N-Чистоплотность (сделать рабочее место чистым и опрятным)	Sanitize	Seiso – Наведи чистоту	Содержание в чистоте (удалить грязь, пыль и мусор)
4	D-Дисциплина (поддерживать стандарты и процедуры)	Standardize	Seiketsu – Личная чистоплотность	Стандартизация (разработать стандартизованную процедуру)

5S – пять шагов для поддержания порядка

№	Генри Форд	По-английски	По-японски	По-русски
5	О-Совершенство-вание (постоянно совершенствовать рабочее место)	Self – discipline	Shitsuke – Дисциплина	Совершенство-вание (совершенство-вание предыдущих шагов)

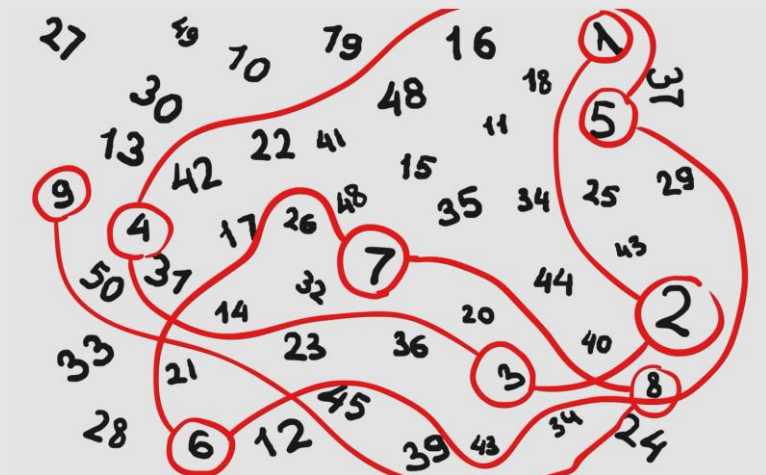
5S – история применения



Философия 5S

- «Рассеять туман» – сделать потери очевидными
- Система 5S используется, совместно с визуализацией, как первый этап построения Бережливого производства
- Систему 5S можно внедрять по отношению как к одному рабочему месту, так и к целому производственному помещению, складу, всей территории завода или офиса

До внедрения 5S



После внедрения 5S

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
41	42	43	44	45	46	47	48	49	50

Для чего нужна система 5S

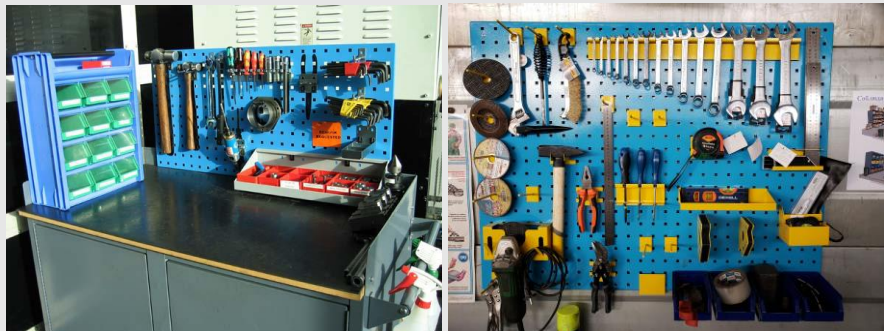


Чистота и порядок:

- Делают явными неполадки оборудования и улучшают надежность станков и механизмов
- Визуализируют проблемы качества и лишних запасов
- Уменьшается время поиска инструментов и бумаг
- Это первичное требование техники безопасности



Стандартизация рабочего места



Задача стандартизации – подобрать для каждого рабочего места оптимальное расположение предметов.

Для чего нужна система 5S



- **5S** – это не просто набор методов и инструкция, это один из самых сложных инструментов для поддержания системы в рабочем состоянии
- **5S** – это не основа, а первый этап построения Бережливого производства