

Бережливое производство.  
Базовый курс

# **Лишние запасы**

Олег Николаевич Васюков

# Лишние запасы

Бухгалтерский баланс

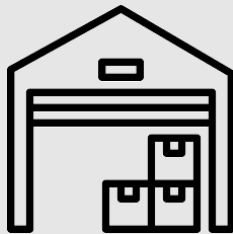
Форма 1

Актив	Пассив
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ Основные средства .....	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ ..... Запасы готовой продукции Запасы материалов ..... Денежные средства	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА  V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА
БАЛАНС	БАЛАНС

# Мотивы создания запасов

В сфере снабжения:

- Бесперебойное снабжение производства
- Страхование от сбоев поставок
- Защита от повышения закупочных цен
- Скидки при большой покупаемой партии
- Экономия на транспортировке



# Мотивы создания запасов

В сфере производства:

- Повышения эффективности производства
- Страхование сбоев производственного графика



# Мотивы создания запасов

В сфере сбыта:

- Бесперебойное обслуживание потребителей в условиях сезонного колебания спроса, неожиданного роста объёмов продаж
- Экономия на транспортировке
- Размещении запасов у центров потребления для сокращения времени выполнения заказов



# Дополнительные затраты

Излишние запасы приводят к дополнительным затратам, подразделяющиеся на:

- Прямые затраты связанные с запасами
- Косвенные затраты связанные с запасами
- Затраты связанные с дефицитом или отсутствием запасов



# Прямые затраты

Затраты на хранение запаса:

- Содержание (аренда) складского помещения
- Оплата труда сотрудников склада и управленческого персонала
- Оплата технических средств склада (аренда механизмов)



# Затраты на хранение запаса

- Затраты на поддержание запаса в нормальном состоянии
- Затраты на организацию контроля над состоянием запасов
- Расходы на страхование запасов и материальных ценностей



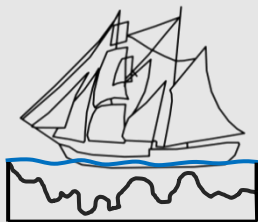
# Лишние запасы

Методы сокращения потерь:

- Система «точно вовремя»
- Инструмент канбан
- Метод балансировки линии



# Лишние запасы



Вода - запасы

Рифы - проблемы

- Запасы часто похожи на воду, толща которой позволяет скрывать проблемы
- Когда запас высок, теряется возможность для улучшений
- Низкий уровень запасов помогает выявить проблемы и заставляет решать проблемы по мере их поступления