

Бережливое производство.
Базовый курс

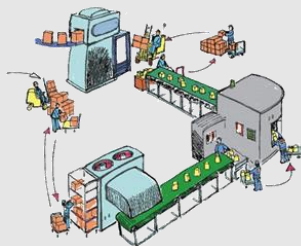
Лишняя транспортировка

Олег Николаевич Васюков

Лишняя транспортировка

Транспортные потери возникают, когда:

- Персонал
- Оборудование
- Продукция
- Или информация перемещаются чаще или на большие расстояния, чем это действительно необходимо



Лишняя транспортировка

Транспортные потери возникают при:

- Физическом перемещении изделий, материалов, комплектующих из подразделения в подразделение
- Физическом перемещении документов от исполнителя к руководителю

Процессы, между которыми перемещаются персонал и материалы, разделены пространством и/или временем.

Лишняя транспортировка

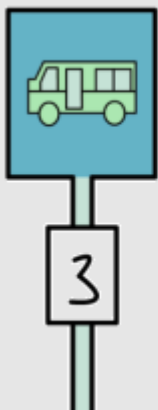
Лишние перемещения не добавляют продукту потребительской ценности, и при этом:

- Повышают риск его утраты или повреждения
- Увеличивают потери времени на перемещение продукции внутреннему или внешнему потребителю
- Увеличивают накладные расходы

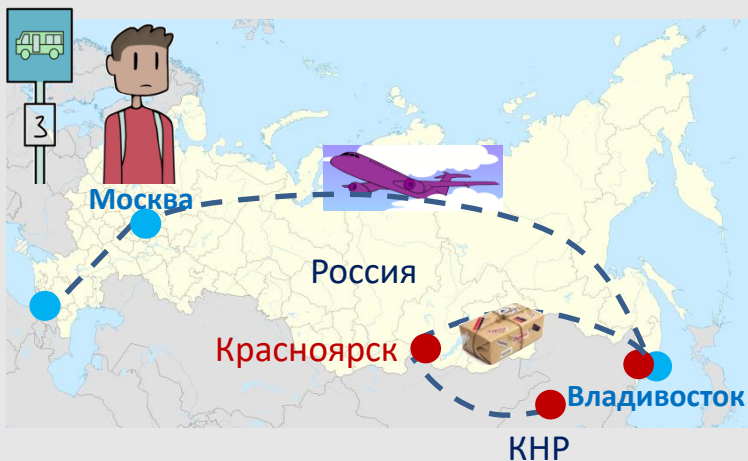
Транспортировку готовой продукции и незавершенного производства необходимо оптимизировать по времени и расстоянию.



Лишняя транспортировка



Лишняя транспортировка



Причины потерь

Процессы потока создания ценности располагают далеко друг от друга, что требует применения автопогрузчиков, конвейеров или других транспортных устройств для перемещения материалов на следующую операцию.



Лишняя транспортировка



Потери

Создание
ценности

Методы сокращения потерь:

- Составление диаграммы «спагетти»
- Минимизация физического расстояния транспортировки
- Устранения удаленных запасов
- Сокращение расстояний между оператором и оборудованием
- Перепланировка