

Бережливое производство.
Базовый курс

Лишние движения

Олег Николаевич Васюков

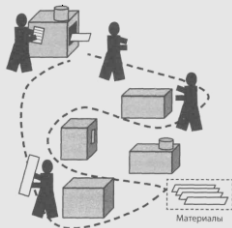
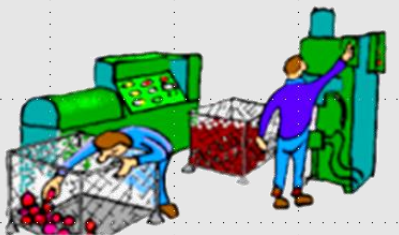
Афоризмы Оно

«Ходить с места на место еще не значит работать. Работать – значит двигать процесс вперед. Работа – это очень мало потерь и только высокий КПД. Менеджеры и мастера должны стараться превратить напрасные движения в работу».



Лишние движения

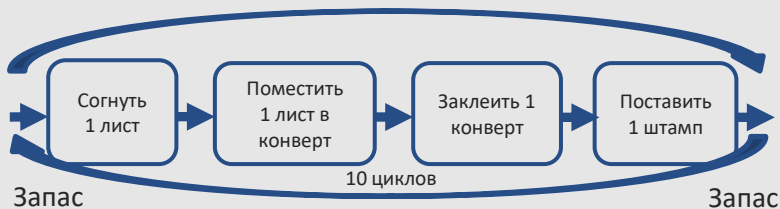
Работать эффективней – это не значит работать больше.



Лишние движения

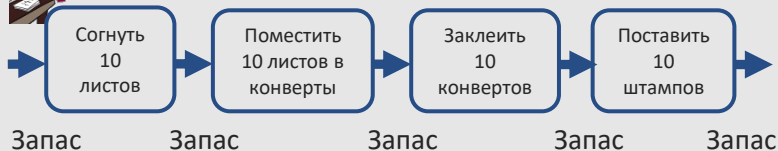


Вариант 1. Время 5 минут 10 сек.

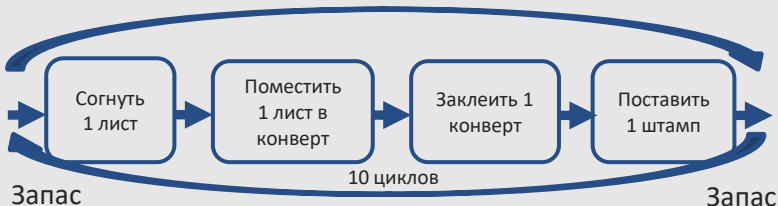


Вариант 2. Время 3 минуты 40 сек.

Лишние движения



Вариант 1. Время 5 минут 10 сек.



Вариант 2. Время 3 минуты 40 сек.

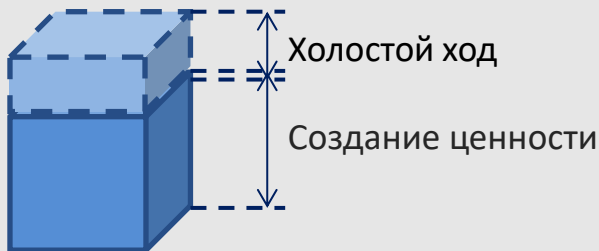
Лишние движения



Лишние движения



Лишние движения



Лишние движения увеличивают время выполнения операций, без добавления ценности.

Такие движения можно устранить, за счет этого ускорить процесс, повысить производительность труда и как следствие снизить себестоимость выпускаемой продукции.

Причины возникновения потерь



- Отсутствие или некорректность стандартов выполнения работы
- Отсутствие трудовой дисциплины

Лишние движения

Потери от лишних движений – это любые перемещения человека не добавляющие ценность:

- Офисного персонала, с этажа на этаж
- Рабочих, от своего участка до цехового склада и обратно
- Перемещение оборудования, с одного цеха в другой



Лишние движения

Не добавляют ценности:

- Наклоны, приседания
- Подъем и переноска тяжестей
- Передвижения рабочего от станка к рабочему месту
- Складирования деталей, заготовок и инструмента
- Поиск инструментов и материалов
- Поиск документов и информации