

Бережливое производство.
Базовый курс

История возникновения бережливого производства

Ольга Владимировна Бурбо

Конвейер Генри Форда



С 1913 поточное производство автомобиля с помощью конвейера на заводе Ford.

Результат: снижение себестоимости автомобиля

За счет:



Сокращения общего времени на производство каждого автомобиля на конвейере

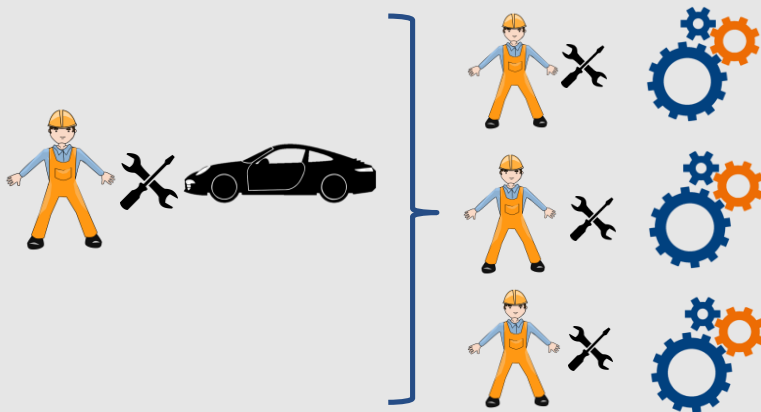


Стандартизации и унификации действий рабочих



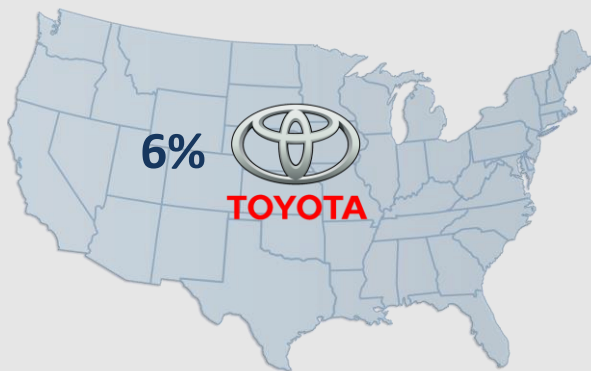
Стандартизации процессов сборки узлов и механизмов

Система разделения труда на заводах Ford



У каждого рабочего точный определенный процесс, а не полный цикл сборки

Тойота на рынке США в 80е



Опасения автопроизводителей США и интерес к успеху Тойоты

1985 – начало международных исследований автомобильной промышленности, США.

1990 – раскрыт секрет успеха Тойоты и особых рыночных условий в Японии и США.

Рынок диктует свои правила мелкосерийного производства. Производственная система Тойоты – секрет успеха компании в новых условиях.

TPS (Toyota Production System) или производственная система Тойоты



Бережливое производство

Методы
Стандарты
Подходы
Инструменты
менеджмента

+

Устранение
потерь

+

Затраты, Время,
цена скорость



Качество,
бездефектность



СПРОС

Отрасли применения бережливого производства

Производственные:

- Машиностроение
- Автомобилестроение
- Строительство
- Др.

Сервисные:

- здравоохранение
- Авиакомпании
- Образование
- Туризм
- Др.

Далее в этом курсе:

I модуль – Введение в бережливое производство

II модуль – Скрытые потери

III модуль – Инструменты бережливого производства

IV модуль – Внедрение бережливого производства